

Curriculum professionale



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAOLINELLI PAOLA**
 Indirizzo
 Telefono **071 8063852**
 Fax **071 8063022**
 E-mail paolinelli.p@regione.marche.it
 Nazionalità Italiana
 Data di nascita 24 LUGLIO 1958

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 31 dicembre 2007
 Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona

PA – Servizio PSL – Settore Formazione, Orientamento e aree di crisi complessa
 Funzionario tecnico-specialista (D.1.6) – Da agosto 2018 P.O. Orientamento permanente -
 Punteggio Valutazione ultimi 5 anni: 120

Referente formazione servizio PSL - Referente rete di diffusione Euroguidance Italy

Responsabile procedimento dei seguenti Avvisi Pubblici a valere sul POR FSE 2014-2020 *in corso*

- Progetti Pilota per la trasformazione digitale e la didattica orientativa nelle istituzioni scolastiche (DDPF 549/IFD/2021)
- Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U (DDPF 784/IFD/2021)
- Reti territoriali di orientamento (SMI e SMS) (DDPF 1050/IFD/2019)

Resp. procedimento Linee guida regionali in materia di orientamento; Resp. procedimento Programma Triennale di attività di Orientamento 2018-2020; Progettazione/coordinamento evento annuale OrientaMarche (edizioni 2017, 2018, 2019); Gestione tavolo regionale alternanza scuola lavoro; Coordinamento implementazione software Sorprendo presso scuole, Università e Centri per l'impiego; Studio di fattibilità per trasferimento di una buona pratica internazionale di innovazione didattica presso le 4 università delle Marche; Coordinamento scientifico Individuazione e validazione delle competenze non formali (VALICO Marche); Progettazione e management di progetti europei.

Responsabile procedimento atti di programmazione e attività per la governance multilivello

- *DGR 642/2021 - DGR 772/2018 e DGR 668/2019* Linee di indirizzo per l'emanazione dell'avviso pubblico per la presentazione di progetti pilota di "Orientamento all'imprenditorialità, innovazione e networking: NET4U"
- *DGR 369/2021-* Linee di indirizzo per l'emanazione dell'Avviso Pubblico per la presentazione di progetti pilota per la trasformazione digitale e la didattica orientativa nelle istituzioni scolastiche - DGR 772/2018 e DGR 668/2019
- *DGR 49/2019 - DGR 772/2018* – Sperimentazione per l'implementazione della buona pratica Aula Emprende nei quattro Atenei delle Marche
- *DGR 772/2018* – Programma triennale delle attività di orientamento per il periodo 2018-2020. POR Marche FSE 2014-2020 Asse I e Asse III
- *POR MARCHE FSE 2007/2013 ASSE IV ob. spec. h). Avviso Pubblico "FORMAORIENTA 2014" formazione formatori del sistema orientamento (2015)*
- *DGR 54/2015 - L. 92/2012, Art. 4, commi 51-68, Recepimento dell'Accordo tra Governo, Regioni, Enti locali sul documento recante "Linee strategiche di intervento in ordine ai servizi per l'apprendimento permanente e all'organizzazione delle reti territoriali" n.*

76/CU del 10 luglio 2014 e costituzione del *Comitato regionale per il sistema di apprendimento permanente*

- DGR 631/2014 - Linee guida regionali in materia di orientamento
- Protocollo d'intesa per l'implementazione delle linee guida regionali in materia di orientamento (DGR 631/2014) che prevede anche la costituzione di un *Osservatorio delle attività di orientamento*
- DGR 1023/2012 - Costituzione di *T.OR.RE.* -Tavolo ORientamento REgionale
- Gestione di *T.OR.RE.* -Tavolo ORientamento REgionale composto da Province, Università e USR-Ufficio Scolastico Regionale
- DGR 1786/2012 - Approvazione del format di Libretto formativo del cittadino e Linee guida per la sua istituzione, applicazione e implementazione nella Regione Marche

RUP e/o Direttore lavori procedimenti amministrativi per l'acquisizione di beni e servizi

- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 63, comma 2, lett. a) tramite MEPA per il servizio Sorprendo Premium (2020) RUP
- Predisposizione elaborati tecnici per affidamento alla PF economato di n. 2 procedure a carattere pluriennale per Orientamarche 2019-2020 (2019) e RUP della successiva gestione delle gare da parte della PF competente
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) tramite MEPA per acquisizione servizio organizzazione per competizione regionale idee imprenditoriali con le 4 università "Impresa in Aula" (2019) RUP
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione Sperimentazione Aula Emprende (2019) RUP
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi OrientaMarche seminari tematici (2019) DL
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi progetto Blue KEP (2018) DL
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi Social Community IO-startup (2018) DL
- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi (organizzazione, allestimento, pullman) a supporto di OrientaMarche (2018) DL
- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi a supporto della partecipazione di Regione Marche al Meeting di Rimini (2018) DL
- Procedure negoziate ai sensi del Lgs 50/2016, art. 36, comma 2, lett. a) per acquisizione servizi di organizzazione eventi e noleggio pullman a supporto di OrientaMarche (2017)
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 50/2016, art. 63, comma 2, lett. b) punto 3) il servizio Sorprendo 2016-2018 (2017) DL
- *POR MARCHE FSE 2007/2013 ASSE IV ob. spec. h). Avviso Pubblico "FORMAORIENTA 2014" formazione formatori del sistema orientamento (2015) resp. procedimento*
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 163/2006. Art. 57, comma 2 lett. b) per l'affidamento del servizio di implementazione di Sorprendo nel sistema di orientamento regionale (in attuazione Piano annuale del lavoro DGR 627/2013) (2014-2016) DL
- Procedura aperta ai sensi del Lgs 163/2006, per l'affidamento del servizio di implementazione del libretto formativo del cittadino VALICO MARCHE (DDPF 209/FOP/08.08.2012) DL fino al 30/07/2013
- Procedura negoziata ai sensi del Lgs 163/2006. Art. 57, comma 2 lett b) per l'affidamento del servizio di implementazione di Sorprendo nel sistema di orientamento regionale (dal 2008 al 2013) DL

Partecipazione a progetti interregionali e nazionali, gruppi di lavoro nazionali

- Sperimentazione di un nuovo strumento di valutazione dell'occupabilità per il target 15-29 anni (*AVO- Auto valutazione occupabilità*) ai sensi del Protocollo d'intesa con ISFOL per la sperimentazione di azioni positive di politica attiva messe a punto da ISFOL, in particolare di Orientamento (2015-2016)
- Progetto Interregionale ASSIST "*Costruire un modello e pratiche d'intervento per azioni di supporto alle reti locali di orientamento*" (DGR 442/2011) che verte su: competenze professionali orientatori, sistema di indicatori per il monitoraggio, geo-referenziazione dei servizi di orientamento (2012-2014)
- Partecipazione al gruppo di lavoro nazionale integrato apprendimento permanente/orientamento presso la IX Commissione -Istruzione, Lavoro, Formazione e

Ricerca della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, in recepimento dell'Accordo tra Governo, Regioni, Enti locali del luglio 2014 sulle reti locali per l'apprendimento (2015)

- Partecipazione al gruppo di lavoro nazionale presso la IX Commissione-Istruzione, Lavoro, Formazione e Ricerca della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, a supporto dell'Accordo concernente la definizione del sistema nazionale di orientamento permanente (2012), le linee guida nazionali (2013), gli standard dei servizi (2014)
- Partecipazione al seminario di produzione del MIUR-Dipartimento per l'Istruzione "Revisione ed integrazione delle linee guida per l'orientamento permanente" (2013)

Project manager di progetti europei

- Progetto Interreg Europe, 1 call e 5 call, "iEER- Rafforzare un ambiente imprenditoriale innovativo nelle regioni per giovani imprenditori" progettazione, candidatura, networking, amministrazione. (dal 2016, in corso).
- Progetto Interreg VA, Italia Croazia 2014-2020, Asse prioritario 1, Progetti standard+ denominato Progetto "BLUE KEP", DGR 325/2018, networking e amministrazione. (2018)
- Erasmus plus K2 "My Future", DGR 1264/2016, azione di sistema per sviluppare le nuove tecnologie presso le scuole, progettazione, candidatura, networking, amministrazione (2016-2018)
- Leonardo TOI "Go&Learnnet" di cui alla DGR 14 del 03/02/2014 - adattamento di un modello per qualificare le visite di studio in azienda, il ruolo dell'impresa e la formazione di orientatori/docenti/formatori progettazione, candidatura, networking, rendicontazione (2013-2015)
- Leonardo Partenariati Multilaterali "MEG – Mobilising Experts on Guidance"; viste di studio all'estero per esperti di orientamento (estesa ai componenti del tavolo T.OR.RE.) progettazione, candidatura, networking (2011-2013)
- Leonardo TOI "Career Guidelines", trasferimento dell'innovazione su metodi e strumenti per l'orientamento alle professioni, progettazione, candidatura, networking, rendicontazione (2010-2012)
- Leonardo TOI "GIANT", trasferimento dell'innovazione su metodi e strumenti per la governance regionale del sistema integrato di orientamento, progettazione, candidatura, networking (2008-2010)
- Leonardo PLM "NESKIMO" Mobilità all'estero per giovani laureati (2013)
- Leonardo PLM "Earth" Mobilità all'estero per giovani laureati (2012)
- Leonardo PLM "Ecomotion" Mobilità all'estero per giovani laureati (2011) in collaborazione con le università delle Marche e Confindustria Marche, Servizi innovativi di orientamento e tirocini professionalizzanti all'estero per i giovani laureati delle 4 università delle Marche
- Guidance Experts Mobility, scambio Italia-Spagna tra esperti di orientamento della Provincia Autonoma di Trento, Regione Marche (I), Castilla-La Mancha e La Rioja (ES) aderenti alla Rete ESF-CoNet, progettazione, candidatura, networking (2009-2010)

Commissioni di Valutazione

- Presidente Commissione di valutazione – Manager dello sviluppo (2017)
- Presidente Commissione di valutazione – L 53/2000 (2016)
- Componente della Commissione di valutazione FSE 2014/2020 e Misura 7 di Garanzia Giovani - autoimpiego ed autoimprenditorialità (2015)
- Componente della Commissione di valutazione Misura A2 di Garanzia Giovani (2014-2015)
- Componente della Commissione di valutazione Figura professionale Agente per il cambiamento e lo sviluppo (2014)
- Componente della Commissione di valutazione per la formazione del catalogo regionale dell'offerta formativa (2008)
- Componente della Commissione di valutazione POR Marche FESR e FSE 2007-2013 – Intervento 11.104.03 "Supporto al trasferimento tecnologico attraverso promozione di nuove conoscenze" (2008)

ANNI

- Nome e indirizzo del datore di Lavoro

Dal 14 /11/2006 a 30/12/2007

Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

PA - Servizio Istruzione Formazione Lavoro
Esperto senior - Ricerca e Sviluppo documenti di programmazione settore orientamento regionale
Redazione documenti tecnici di programmazione sull'orientamento
Consulenza per la individuazione di attività innovative. Seminari tematici, collaborazione al progetto pilota Leonardo GIRC, redazione scheda Marche nell'ambito della "Ricerca sui sistemi regionali di orientamento in Italia" per Centro Risorse Nazionale per l'Orientamento, rete di Diffusione

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 27/04/1994 al 18/12/2007
Erisma srl, Via Montebello – 60131 Ancona
- Tipo di azienda o settore

Società di servizi, terziario avanzato - Ricerca, consulenza e formazione
- Tipo di impiego

Amministratore Unico - Responsabile area Formazione e area Ricerca
- Principali mansioni e responsabilità

Presidente del CdA e poi Amministratore unico. Pianificazione strategica; Relazione con clienti e partner di progetto; Innovazione del know how e delle metodologie; Comunicazione interna ed esterna; Autrice di pubblicazioni ed articoli, relazioni a convegni e workshop; Partecipazioni a convegni specialistici
1999-2004: project manager di diversi progetti integrati per la costruzione di servizi territoriali in rete: progetto biennale di rete dei nuovi Servizi per l'Impiego (Spl) per la Amministrazione Provinciale di PU (1999-2000), progetto Rete di servizi e di Sportelli Donna per la Amministrazione Provinciale di PU (2001) e per la Amministrazione Provinciale di MC (2003-2004)
1997-1998: direttore di ricerca per l'indagine sui servizi di orientamento regionali per conto della Regione Marche – Servizio politiche del lavoro e formazione; partecipazione agli incontri promossi dell'Assessorato competente sugli standard dei nuovi Spl

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 2002 al 2006
Associazione Orientamento Lavoro Donna, Via S. Spiridione 10 – 60100 Ancona
- Tipo di azienda o settore

Agenzia specializzata nell'Orientamento e Bilancio di competenze; fa parte della rete nazionale CORA (Centri Orientamento Retrauvailer Associati) e della rete europea EWA (Europe Work Action)
- Tipo di impiego

Socia. Componente del CdA di CORA (Rete nazionale) fino al 2007
- Principali mansioni e responsabilità

Progettazione sistema qualità interno; Direttore di ricerca all'interno di progetti nazionali finanziati dal Dipartimento Pari Opportunità
2004-2005: Coordinamento per le Marche del progetto per l'introduzione del servizio di Bilancio di Competenze presso i CIOF delle Marche
Partecipazione ai seminari internazionali della rete europea EWA

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 2000 al 2006
ARMAL, Via Ruggeri 3 – 60131 Ancona
- Tipo di azienda o settore

PA
- Tipo di impiego

Esperto esterno per politiche del lavoro, monitoraggio servizi per l'impiego, progetti europei
- Principali mansioni e responsabilità

Monitoraggio Spl - Progettazione del sistema di monitoraggio dei Spl regionali; Pianificazione attività generali e del gruppo di lavoro. Coordinamento monitoraggio Spl regionali (2003-2004-2005). Elaborazione metodologia per aggiornamento degli standard ed elaborazione standard del servizio Creazione d'impresa
Progetto Interreg IIIa "Svilma" - Coordinamento tecnico-scientifico.
Autrice di due report di ricerca: WP2 Sistemi di monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego. Modello Marche; WP3 Decentramento amministrativo. Riforma del mercato del lavoro e dei servizi per l'impiego. Caso Marche
Il lavoro del WP2 è pubblicato in: AAVV Primo rapporto dell'osservatorio transfrontaliero del mercato del lavoro adriatico, Franco Angeli, 2006
Masterplan regionale Spl - Progettazione, pianificazione e coordinamento attività connesse alla realizzazione del Masterplan regionale Spl 2003-2006, progettazione sistema indicatori e standard; impostazione e supervisione del documento

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 2005 al 30/12/2007
IRES Marche, Via I Maggio 142/c – 60131 Ancona

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Istituto di ricerca
 - Esperto senior di formazione e orientamento
 - Fondi Interprofessionali: Responsabile progettazione formativa, orientamento, monitoraggio/valutazione, ricerca in campo formativo (analisi fabbisogni, modelli condivisi di FC, libretto formativo del cittadino, messa in trasparenza delle competenze) all'interno di progetti finanziati tramite fondi interprofessionali (Fondimpresa, Fondartigianato, Fonter, Foncoop)
 - Autrice della pubblicazione "Piccola guida all'uso del libretto formativo del cittadino" sviluppato all'interno dello stesso progetto
-
- Date
 - Dal 2004 al 30/12/2007
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Fondartigianato, Via di S. Croce di Gerusalemme 63 – 00185 Roma
 - Tipo di azienda o settore
 - Fondo Interprofessionale paritetico dell'artigianato
 - Tipo di impiego
 - Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione Marche
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Valutazione di progetti di formazione continua, partecipazioni a sessioni formative e seminari nazionali organizzati dal Fondo
-
- Date
 - Dal 2003 al 2004
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Formez, Via Rubicone 11 – 00198 Roma
 - Tipo di azienda o settore
 - PA
 - Tipo di impiego
 - Consulente Senior
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Progetto SINTESI Borsino stage – Servizi Integrati per lo Sviluppo e l'innovazione - Responsabile della ricerca per le Marche sulle metodologie di realizzazione di stage, individuazione di buone prassi, interviste con interlocutori privilegiati, elaborazione del report di ricerca (studio di caso e modellizzazione)
-
- Date
 - Dal 2005 al 2006
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - FAPI, Via della Colonna Antonina 54 – 00186 Roma
 - Tipo di azienda o settore
 - Fondo Interprofessionale paritetico delle PMI
 - Tipo di impiego
 - Componente del Gruppo Tecnico di Valutazione Marche
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Valutazione di progetti di formazione continua, partecipazioni a sessioni formative
-
- Date
 - Dal 1998 al 2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Regione Marche, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona
 - Tipo di azienda o settore
 - PA - Servizio politiche del lavoro e formazione
 - Tipo di impiego
 - Componente del Nucleo di Valutazione della Regione Marche di progetti per l'imprenditoria giovanile e femminile finanziati con la L.R. 31/97
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Colloqui con imprenditori, Valutazione di progetti d'impresa
-
- Date
 - Da 11 a 12 marzo 2002
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - ISFOL, Via G.B. Morgagni 33 – 00161 Roma
 - CEDEFOP, Europe 123, GR – 57001 Salonicco (Pylea)
 - Tipo di azienda o settore
 - PA
 - Tipo di impiego
 - Esperto senior incaricato dall'ISFOL, su richiesta del CEDEFOP, per partecipare in rappresentanza dell'Italia alla conferenza internazionale organizzata dal CEDEFOP a Budapest sul tema "Le PMI di fronte all'uso delle nuove tecnologie. Come la formazione professionale può giocare il suo ruolo"
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Elaborazione e presentazione di un documento tecnico sulla situazione italiana e regionale; partecipazione ai lavori della conferenza e ai gruppi di lavoro.
-
- Date
 - Dal 5 al 7 novembre 2001
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - CEDEFOP, Europe 123, GR – 57001 Salonicco (Pylea)
 - Tipo di azienda o settore
 - Agenzia europea per la promozione e lo sviluppo della formazione professionale

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego | Supporto specialistico alla visita di studio nelle Marche di esperti europei della formazione sul tema: "Utilizzo delle ICT nella formazione" all'interno del programma Leonardo da Vinci – Visite di studio |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | Pianificazione visita di studio, contatti e raccordo con le imprese regionali coinvolte nella visita; Relazione tecnica introduttiva, preparazione di documenti tecnici in inglese per illustrare la politica formativa regionale; Facilitatore durante le sessioni di approfondimento e di valutazione con gli esperti sulle tematiche emerse durante le visite alle aziende |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date | Dal 1999 al 2000 |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Marche, Comitato per le Pari opportunità, Via Tiziano 44 – 60125 Ancona |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore | PA |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego | Project manager del progetto Occupazione NOW Sportello Informadonna a titolarità della Regione Marche, Comitato Pari Opportunità |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | Coordinamento generale, progettazione e coordinamento del corso di formazione rivolto alle dipendenti della Regione Marche, Provincia di Ancona, Comune di Ancona; Responsabile del sistema di monitoraggio/valutazione del progetto Coordinamento tecnico-scientifico del progetto transnazionale NEWS. |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date | Dal 1986 al 1994 |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro | RESCO – Ricerche economiche e sociali, soc. coop. A R. L., Via S. Martino 8 - 60100 Ancona |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore | Struttura operante nel settore dei servizi, terziario avanzato, Ricerca e consulenza |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego | Socio. Componente del CdA - Ricercatrice e poi Responsabile settore ricerche sociologiche; Responsabile Studi di fattibilità e business plan |
| <ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità | Direzione di ricerche in campo sociologico Realizzazione di studi di fattibilità e business plan, ricerche di mercato e sondaggi di opinione Docenza sulle tecniche di business planning; Progettazione formativa per imprese |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date | Dal 12/11/2021 (in corso) |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| <ul style="list-style-type: none"> Principali materie/ abilità professionali oggetto dello studio | English for users |
| <ul style="list-style-type: none"> Date | Dal 5/11/2020 al 27/11/2020 |
| <ul style="list-style-type: none"> Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| <ul style="list-style-type: none"> Principali materie/ abilità professionali oggetto dello studio | Project management |
| <ul style="list-style-type: none"> Date | Dal 14/09 al 14/12/2005 |
| <ul style="list-style-type: none"> Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| <ul style="list-style-type: none"> Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Laboratorio di Europrogettazione – livello strategico |
| <ul style="list-style-type: none"> Date | Dal 14/09/2015 al 31/01/2016 |
| <ul style="list-style-type: none"> Nome e tipo di istruzione o formazione | Regione Marche |
| <ul style="list-style-type: none"> Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Anticorruzione ed etica aziendale |
| <ul style="list-style-type: none"> Date | Dal 17/04 al 14/07/2014 |

| | |
|---|--|
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Laboratorio di progettazione comunitaria – Livello avanzato |
| Date | Dal 31/01 al 04/02/2011 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | PORE Regione Marche |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | OPERA/ Operatori locali per l'euro-progettazione |
| Date | Dal 13/04 al 21/05/2010 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio | Laboratorio di progettazione comunitaria (valutazione in esito: ottimo) |
| Date | Dal 30/06 al 2/07/2009 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio | Le procedure contrattuali regionali |
| Date | Dal 13/10/2008 al 06/11/2008 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Le politiche regionali in materia di istruzione formazione e lavoro nella nuova programmazione comunitaria 2007/2013 |
| Date | Dal 02/02/2008 al 20/06/2008 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche |
| Principali materie | Lingua Inglese livello avanzato |
| Date | Dal 3 al 5 settembre 2007 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Associazione SMILE, Via Buonarroti 12 - 00100 Roma |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Summer school per formatori su lavoro, impresa e formazione continua |
| Date | Dal 15 al 16 febbraio 2007 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Associazione CORA, Via della Lungara 19 – 00165 Roma |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Giornate di formazione CORA - progetti sperimentali di orientamento (europei e nazionali) sviluppati dalla rete nazionale all'interno di EQUAL, Programma quadro sulle PO, PON |
| Date | Dal 4 al 9 giugno 2006 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Regione Marche, Sviluppo Marche SpA – Ancona / Confemadera - Madrid (ES) – progetto EUCLIDE - Visita di studio - Programma Leonardo da Vinci II |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Sistema della FC in Spagna attraverso visita a parti sociali, scuole, agenzie formative specializzate, associazione nazionale di professionisti della FP, istituto nazionale per la qualificazione professionale |
| Date | Da gennaio ad aprile 2006 (60 ore) |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Associazione Genitorialità, Via Agno 15 - Padova |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Training di metodologie e tecniche per la formazione degli adulti |

| | |
|---|--|
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Da febbraio a marzo 2006 (30 ore)</p> <p>Orientamento Lavoro, Via G. Guerzoni 15 – 20100 Milano</p> <p>Laboratorio esperienziale/modalità avanzata sul Bilancio de Competenze</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Marzo 2005 (1 giorno)</p> <p>Cescot Veneto, in collaborazione con HAL 9000 Limited (Londra)</p> <p>Finanziamenti europei - Metodologie per la gestione del ciclo di progetto</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>18-19 Febbraio 2005</p> <p>COOS Marche, Via Saffi 4 – 60100 Ancona</p> <p>Conciliare la vita professionale e la vita familiare</p> <p>Giornate di formazione all'interno del progetto Equal DIPO</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Marzo 2004 (1 giorno)</p> <p>Cescot Veneto, in collaborazione con HAL 9000 Limited (Londra)</p> <p>Finanziamenti europei - Project design e PCM</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Dal 4 maggio al 12 maggio 2001</p> <p>CEDEFOP – Europe 123, GR – 57001 Saloniccoi (Pylea)</p> <p>ISFOL – Via G.B. Morgagni 33 - Roma</p> <p>Visita di studio – Programma Leonardo da Vinci a Bonn e Colonia per esperti della formazione su formazione continua – visite ad imprese, agenzie formative, parti sociali, Camera di Commercio, Centro studi del Ministero del Lavoro tedesco</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Dal 21 al 22 ottobre 1999</p> <p>Rete EWA – Europe Work Action (Parigi) rete europea di formatrici dell'orientamento per donne (Retraavailler)</p> <p>Seminario internazionale di studi “L'orientamento in movimento”</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> <p>Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</p> | <p>Dal 3 luglio al 30 luglio 1999</p> <p>The University of Manchester, Manchester (Regno Unito)</p> <p>Corso di lingua inglese (English as foreign language) di livello upper intermediate</p> <p>Livello UPPER Intermediate – British Council</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Dal 30 novembre al 3 dicembre 1992 (4 giorni)</p> <p>MIT-Marche Innovation Training (AN) in collaborazione con SCIENTER - Centro di ricerche e servizi avanzati per la formazione (BO)</p> <p>"FORMIT 1: Formazione formatori – Formazione a distanza", progettazione e gestione di formazione in modalità flessibile (FAD)</p> |
| <p>Date</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</p> <p>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</p> | <p>Febbraio 1988 (2 settimane)</p> <p>ISTAO, Villa Favorita, Via Zuccarini 15 – 60131 Ancona</p> <p>Marketing strategico ed operativo tenuto dal Prof. A. Cusi della G.E.A. di Milano</p> |
| <p>Date</p> | <p>Marzo 1988 (4 giorni)</p> |

| | |
|---|---|
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | ISTAO, Villa Favorita, Via Zuccarini 15 – 60131 Ancona |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | “Strategia dell'immagine aziendale” tenuto dalla Prof.ssa F. Platania della Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino |
| Date | Dal 1978 al 20/11/1985 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Magistero, Corso di Laurea in Sociologia |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Metodologia e tecnica della ricerca sociale, Statistica, Sociologia, Storia della sociologia, Antropologia culturale, Storia contemporanea, Storia della filosofia, Sociologia del diritto, Sociologia della Comunicazione, Teoria e tecniche della comunicazione di massa, Inglese Vincitrice di una delle 10 borse di studio messe in palio a livello nazionale per i laureati delle Università italiane negli anni accademici 1984 e 1985 nell'ambito del “Concorso nazionale per tesi di laurea - L'Espresso per l'Università” |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Diploma di Laurea in Sociologia - vecchio ordinamento – 110/110 e lode |

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| MADRELINGUA | ITALIANO |
| ALTRE LINGUA | |
| | INGLESE |
| • Capacità di lettura | B2 |
| • Capacità di scrittura | B2 |
| • Capacità di espressione orale | B2 |
| | FRANCESE |
| • Capacità di lettura | B2 |
| • Capacità di scrittura | B2 |
| • Capacità di espressione orale | B2 |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

SONO CAPACE DI:
LAVORARE IN RETE E IN GRUPPO, ANCHE IN AMBIENTE MULTICULTURALE
RELAZIONARMI CON DECISORI E GESTIRE INFORMAZIONI RISERVATE
ANALIZZARE ED ELABORARE DATI E INFORMAZIONI, FARE SINTESI, SCRIVERE REPORT E DOCUMENTI IN MODO CHIARO E COMPRESIBILE IN ITALIANO ED INGLESE
PARLARE IN PUBBLICO IN ITALIANO ED INGLESE
ADATTARE LA COMUNICAZIONE A GRUPPI AULA DI DIVERSO PROFILO

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

SONO IN GRADO DI:
PIANIFICARE ATTIVITÀ, LAVORARE PER PROGETTI ED OBIETTIVI; COSTRUIRE PARTNERSHIP E RETI TRA SOGGETTI E CULTURE DIVERSE, CONDIVIDERE RESPONSABILITÀ E RISPETTARE IMPEGNI/SCADENZE, ASCOLTARE ED INTERPRETARE BISOGNI, ESEGUIRE DIRETTIVE
PREVENIRE E RISOLVERE PROBLEMI, VALUTARE FABBISOGNI E GESTIRE BUDGET, LAVORARE IN AUTONOMIA
MEDIARE E MOTIVARE

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Sono in grado di: usare word per scrittura documenti tecnici, relazioni e report di ricerca, excel per elaborazione tabelle, power point per presentazioni; so ricercare info tramite Internet - ho acquisito tali competenze informatiche sul lavoro
Sono in grado di: presidiare l'intero ciclo elaborazione DGR, Gare ed Avvisi; ideare soluzioni e strumenti per innovare e personalizzare le procedure di gestione avvisi in relazione all'oggetto ed alle finalità specifiche; ideare e utilizzare strumenti di valutazione, diagnosticare bisogni; condurre

analisi e ricerche a tavolino e sul campo- ho acquisito tali competenze attraverso il corso di laurea, la frequenza a corsi formazione/aggiornamento e la pratica lavorativa

PATENTE O PATENTI

Patente di guida

ULTERIORI INFORMAZIONI

Commissione Regionale Pari Opportunità (2000-2005)

Il testo "*Come costruire un business plan*" (di D. Iacobucci, A. Iacopini e P. Paolinelli), Pitagora editrice Bologna, 2004 è attualmente in uso presso Università Politecnica delle Marche

Il testo "*Costruisci il tuo business plan*" (di D. Iacobucci e P. Paolinelli), Ancona, Clua edizioni, 1995 è stato realizzato con il supporto dell'APRE - AGENZIA PER LA RICERCA EUROPEA (Ministero dell'Università e Ricerca Scientifica) all'interno del programma comunitario Value-Relay Centre - è stato presentato a Roma presso il BRITISH COUNCIL. Nel maggio 1996 è stato tradotto in lingua inglese. E' distribuito nel circuito italiano (biblioteche specializzate e universitarie) e europeo (rete Value-Relay Centre)

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.

Ai sensi del D.Lgs n.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono alla sottoscritta tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge

Ancona 9 maggio 2022

Paola Paolinelli