

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **COLTORTI, FULVIO**  
Indirizzo **1/A, PIAZZA DELL'ASSUNTA, I-20141 MILANO**  
Telefono **Ufficio: 02 88 29 305; mobile: 335 69 98 281**  
Fax **02 86 22 67**  
E-mail **fulvio.coltorti@mediobanca.it**

Nazionalità italiana  
Data di nascita 08 01 1947

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Da agosto 1985 (rapporto subordinato da aprile 1992, passaggio da R&S)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Mediobanca S.p.A., 1 Piazzetta Enrico Cuccia, I-20121 Milano**
- Tipo di azienda o settore Banca di credito finanziario
- Tipo di impiego Direttore centrale; inoltre, Amministratore delegato della società controllata R&S-Ricerche e Studi S.p.A. (carica assunta nell'agosto 1992)
- Principali mansioni e responsabilità Capo dell'Ufficio Studi e responsabile della R&S (società controllata al 100% da Mediobanca)
  
- Date (da – a) Da maggio 1972
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **R&S-Ricerche e Studi S.p.A., 10 Foro Buonaparte, I-20121 Milano**
- Tipo di azienda o settore Studi economici e finanziari
- Tipo di impiego Ricercatore; Direttore della società da aprile 1979; Direttore e Consigliere di amministrazione da settembre 1982 (rapporto subordinato fino ad aprile 1992); Amministratore delegato da agosto 1992
- Principali mansioni e responsabilità responsabile della società (controllata al 100% da Mediobanca)
  
- Date (da – a) Da agosto 1971 ad aprile 1972
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Olivetti S.p.A., Viale Jervis, I-10015 Ivrea**
- Tipo di azienda o settore Impresa industriale
- Tipo di impiego Impiegato presso il Servizio Bilancio di Gruppo
- Principali mansioni e responsabilità Varie amministrative

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1965-1969
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Urbino, sede staccata di Ancona (Facoltà di Economia e commercio)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi di laurea: "L'efficacia degli incentivi fiscali per lo sviluppo del Mezzogiorno"; relatore Franco Reviglio; punteggio 110 lode; sintesi pubblicata sul Bollettino dell'Economia Pubblica (v. pubblicazioni firmate)
- Qualifica conseguita Laurea in economia e commercio
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) ISCED 5

## ESPERIENZE ACCADEMICHE

Novembre 1971 – marzo 1972: assistente volontario del Prof. Franco Reviglio, presso la Facoltà di Economia e Commercio di Torino, titolare di un seminario sulla **Politica finanziaria per lo sviluppo del Mezzogiorno**.

Dall'anno accademico 1983/1984 all'anno accademico 1989/1990: Professore a contratto della Scuola di Specializzazione in Diritto ed Economia della Banca collegata alla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Ferrara – corso di "**Tecnica e diritto del bilancio**". Nel 1988 ha partecipato alla costituzione del CEB Centro Studi Bancari che aveva lo scopo di promuovere studi bancari e di Borsa e di favorire lo sviluppo dell'anzidetta Scuola. Membro del Consiglio direttivo del CEB dalla costituzione all'aprile 1990.

Anno accademico 1999/2000 e 2000/2001: Professore a contratto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze, cotitolare del corso di **Economia industriale**.

Dall'anno accademico 2001/2002: Professore a contratto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze (sedi di Firenze e Prato), insegnamento di Economia industriale con il modulo integrativo "**Le grandi imprese pubbliche e private nello sviluppo industriale postbellico dell'Italia**", ora "**Grandi e medie imprese nello sviluppo industriale italiano**".

## ESPERIENZE VARIE

1990: membro della **Commissione di Studio sulle Tariffe e i Prezzi Amministrati**, istituita presso il Ministero per l'Industria, il Commercio e l'Artigianato, presieduta dal Prof. S. Vinci.

2000: audizioni presso la Commissione Bilancio della Camera dei Deputati (4 aprile: relazione sul tema della **competitività del sistema Paese di fronte alle sfide della moneta unica e della globalizzazione dei mercati**; 10 ottobre: consegna dello studio R&S su **Le privatizzazioni in Italia dal 1992**) – in Atti Parlamentari XIII legislatura Commissione V, Indagini conoscitive e documentazioni legislative n. 43 – Il sistema Paese di fronte alle sfide della moneta unica e della globalizzazione dell'economia, vol. I pagg. 133 e ss. e pagg. 490 e ss.; vol. II pagg. 125 e ss.; intero vol. III; Roma, Camera dei Deputati, 2001.

2005: partecipazione ad un gruppo di esperti (insieme con Francesco Giavazzi, Giulio Sapelli e Marco Vitale) per la messa a punto di **indirizzi di governance per le società a controllo comunale** (Fondazione Civicum, *Una governance per le società a controllo comunale*, Milano, dicembre 2005; pubblicato anche in *Equilibri-Rivista per lo sviluppo sostenibile*, n. 2-2006, pp. 369-378).

## PRESENZE VARIE

Consigliere di amministrazione della **Fondazione Ugo La Malfa** (Roma).

Membro del Comitato scientifico della rivista **Economia e Politica Industriale**, fondata da Sergio Vaccà (Milano).

Membro del Comitato scientifico di **Confindustria** (Roma) (dal 2008).

Membro del Comitato scientifico del **Centro per la Cultura d'Impresa** (Milano) (dal 2010)

membro del Comitato di orientamento dell'**Istao-Istituto A. Olivetti di Studi per la gestione dell'economia e delle aziende** (Ancona) (fino al marzo 2009).

## PUBBLICAZIONI FIRMATE

### Libri e capitoli di libri:

#### PUBBLICAZIONI

- ❑ **Gepi e Tescon – Due interventi delle Partecipazioni Statali** (con Giuliano Mussati; parte seconda, relativa alla Gepi, pp. 97-199), Collana Ceep, Franco Angeli, Milano 1976.
- ❑ "Risanamento e riordino delle Partecipazioni Statali – Diagnosi, Critiche e Idee" di Autori Vari, a cura di Riccardo Gallo (Capitolo 4°, **L'economicità della gestione**), Collana Ceep, Franco Angeli, Milano 1986, pp. 117-171.
- ❑ **Note sulle modificazioni della struttura finanziaria delle imprese italiane negli ultimi 20 anni**; in Banca d'Italia, "Ristrutturazione economica e finanziaria delle imprese", Roma 1988, pp. 593-655.
- ❑ **Phases of Italian Industrial Development and the Relationship between the Public and Private Sectors**, in "Industrial Policy in Italy, 1945-90", edited by Mario Baldassarri, MacMillan 1993, pp. 59-123.
- ❑ **Le grandi imprese nello sviluppo industriale italiano**, dispense del Corso di Economia applicata, Università di Firenze, Corso di studi in Marketing del tessile e abbigliamento; Firenze, Copisteria Il Prato, 2002, pp. 221.
- ❑ **Francesco Cingano, banchiere**, in "Annali della Fondazione Ugo La Malfa", vol. XIX 2004, Roma 2005, pp. 17-36.
- ❑ **Le medie imprese italiane: una risorsa cruciale per lo sviluppo**, in Quadrio Curzio A. e Fortis M. (curatori), "Industria e distretti. Un paradigma di perdurante competitività italiana", Bologna, Il Mulino, 2006; pp. 315-361.
- ❑ **Le medie imprese industriali italiane: aspetti strutturali e dinamici**; intervento al workshop *Lo sviluppo delle medie imprese in Italia* organizzato dal Dipartimento di economia dell'Università di Parma il 16 giugno 2006; pubblicato con modifiche in A. Arrighetti e A. Ninni (curatori), "Dimensioni e crescita nell'industria manifatturiera italiana"; Franco Angeli, Milano, 2008; pp. 43-69.
- ❑ **Dal NEC di Fuà alle medie imprese**; intervento alle giornate in ricordo di G. Fuà organizzate dall'Accademia Nazionale dei Lincei (Roma, 6 ottobre 2006); in Accademia Nazionale dei Lincei, "Atti dei convegni lincei", n. 238, Roma 2008, pp. 191-200; ricavato da un testo più esteso pubblicato in QA n. 4-2006.
- ❑ **Cesare Beccaria visto da Fulvio e Gabriele Coltorti**; con Gabriele Coltorti. Collana "I momenti d'oro dell'economia", Luiss University Press; Roma, 2007; pp. 186; *premio internazionale Santa Margherita Ligure per l'economia 2008*.
- ❑ **Un nuovo protagonista dell'economia del Nord: la media impresa**; in "La questione settentrionale – Economia e società in trasformazione", a cura di G. Berta; Annale della Fondazione Feltrinelli, Feltrinelli Editore Milano, 2007; pp. 379-416.
- ❑ **Medium-Sized Firms, Groups and Industrial Districts: an Italian Perspective**; in "A Handbook of Industrial Districts", a cura di G. Becattini, M. Bellandi e L. de Propriis; Edward Elgar 2009; pp. 441-456.
- ❑ **Il ruolo dell'industria: grandi e medie imprese**; in "Libertà e benessere: l'Italia del futuro", a cura di L. Paolazzi; Centro Studi Confindustria 2010; pp. 165-190. Ristampato da Editori Laterza, 2011; pp. 131-168.
- ❑ **I fondi comuni italiani: imitazioni domestiche di modelli esteri alla prova della globalizzazione finanziaria**; in "Evoluzione e discontinuità nel sistema finanziario internazionale" a cura di F. Boffa e G. Galeazzi; McGraw-Hill, Milano, 2010; pp. 257-291.
- ❑ **Grandi gruppi e informazione finanziaria nel Novecento** (curatore); 5° volume edito dall'Assonime nel suo centenario; Editori Laterza Roma-Bari, 2010, 207 pp.; ivi il saggio **L'informazione finanziaria negli ultimi cento anni: un profilo storico**; pp. 3-110.
- ❑ **Borsa, territorio e sviluppo economico 1861-2011**; in "Dall'Unità ai giorni nostri: 150 anni di Borsa in Italia" a cura della Consob. Roma-Milano; pp. 77-107.

PUBBLICAZIONI

- **Incentivi fiscali e imprese pubbliche per lo sviluppo industriale del Mezzogiorno;** *Bollettino dell'Economia Pubblica* (edito dal Cirioc di Milano), marzo/aprile 1971.
- **Le fasi dello sviluppo industriale italiano e l'intreccio tra settore privato e impresa pubblica,** in *Rivista di Politica Economica*, numero speciale "La politica industriale in Italia dal '45 ad oggi", maggio 1990, pp. 65-131.
- **Valore delle imprese, liquidità e investimenti fissi: esperienza recente nel settore industriale italiano,** con Giorgio Galeazzi, *Rivista di Politica economica*, Luglio 1994, pp. 83-123.
- **Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare,** con Giacomo Becattini; studio presentato alla 44<sup>a</sup> Riunione Scientifica Annuale della Società Italiana degli Economisti, Salerno 24 ottobre 2003; pubblicato su *Rivista Italiana degli Economisti*, Supplemento, n. 1-2004, pp. 61-101; pubblicato anche in G. Becattini, *Il calabrone Italia. Ricerche e ragionamenti sulla peculiarità economica italiana*; Il Mulino, 2007; pp. 153-200. Versione inglese: **Areas of large enterprise and industrial districts in the development of post-war Italy: a preliminary study;** in *European Planning Studies*, n. 8, September 2006; pp. 1105-1138.
- **Le medie imprese industriali italiane: nuovi aspetti economici e finanziari,** in *Economia e Politica Industriale*, n. 121, 2004, pp. 5-25.
- **Le medie imprese in Italia e nelle Marche,** in *Economia Marche*, n. 1/2005, pp. 9-29.
- **Finanza e sviluppo dagli anni '70 ad oggi,** in *Economia e Politica Industriale*, n. 2, 2005, pp. 17-34.
- **Le multinazionali europee e italiane: vizi e virtù dalla fine degli anni '80 ad oggi,** *Economia Italiana*, n. 1-2006, pp. 93-142. Versione inglese: **European and Italian multinationals: vices and virtues since the 1980s,** *Review of economic conditions in Italy* n. 1-2006, pp. 89-134. La versione italiana è stata ripubblicata in "L'Italia nell'economia internazionale dal dopoguerra a oggi", 6° quaderno di *Economia Italiana*, 2010.
- **Tra Governatori e Cardinali: ricette antiche per l'industria e nouvelle époque per le banche;** in *Economia e Politica Industriale*, n. 3- 2006; pp. 5-24.
- **Dal modello NEC di Fuà al nuovo ruolo delle medie imprese,** in *QA-Rivista dell'associazione Rossi-Doria* n. 4-2006.
- **Il capitalismo di mezzo negli anni della crescita zero;** in *Economia Italiana*, n. 3-2006; pp. 665-687. Versione inglese: **Medium-sized manufacturing firms in the years of zero-growth,** *Review of economic conditions in Italy* n. 3-2006, pp. 389-411.
- **Le medie imprese in Europa,** con Gioacchino Garofoli; *Economia Italiana* n. 1/2011. Versione inglese: **Medium-sized enterprises in Europe,** *Review of economic conditions in Italy*, n. 1/2011 In corso di pubblicazione.

#### Contributi vari

#### PUBBLICAZIONI

- ❑ Primo e secondo **Rapporto annuale dell'Osservatorio sull'Attività delle Piccole e Medie Imprese**; Università Commerciale L. Bocconi, Centro Studi sull'Imprenditorialità "F. Cicogna", parte III, **Aspetti economici e finanziari**, Milano 1990 e 1991.
- ❑ **Le medie imprese italiane: questioni aperte**, in "Rapporto Unioncamere 2005", Roma 2005, pp. 61-70.
- ❑ **Le trasformazioni delle imprese italiane (The transformations of Italian enterprise)**, in ADI, "ADI design index 2005", Editrice Compositori, Milano 2005, pp. 16-27.
- ❑ Collaborazioni al "Rapporto Unioncamere 2006": **I bilanci delle società di capitale: distretti e dintorni dal 2000 al 2004** (pp. 77-86); **Il mal d'Africa e la competitività dell'Italia** (pp. 137-146).
- ❑ **Il quarto capitalismo tra passato e futuro**; Prolusione al Master CUOA per imprenditori di piccole e medie imprese; Quaderno n. 4; Cuoa; Altavilla Vicentina, 13 novembre 2008; pp. 1-18.
- ❑ **Le medie imprese del Mezzogiorno**, in *L'economia italiana e la ripida ripresa*, Rapporto del Centro Studi Confindustria, giugno 2009, Roma; pp. 147-159.
- ❑ **Introduzione** al 4° volumetto degli *Scritti di Luigi De Rosa - Commercio e industria*; Rubbettino, Soveria Mannelli, 2011 (pp. IX-XXXIV).

#### Scritti brevi

- ❑ **Il contesto per lo sviluppo dei fondi pensione**, in "Scenari sulla previdenza privata e pubblica", atti del Convegno, Roma 15-16 novembre 2000, Cassa Forense e Mediobanca 2001. pp. 37-53.
- ❑ **La storia del mercato finanziario italiano**, in *Il Ponte*, maggio 2002, pp. 103-108.
- ❑ Forum-recensione su Giannetti-Vasta, "L'impresa italiana nel Novecento (2006)"; in *Imprese e Storia*, n. 34-2006, pp. 301-306.
- ❑ **Il nuovo capitalismo delle medie imprese italiane**, in *Finanza e industria in Italia*, Atti del 29° convegno AIDEA, Bologna, Il Mulino, 2007, pp. 361-368.
- ❑ **I tratti caratteristici delle medie imprese all'italiana**, in  *Mercati e competitività*, editoriale, n. 2-2007, pp. 5-12.
- ❑ **Investire nella crisi**, in *Impresa & Stato*, n. 86, 2009; pp. 63-71.
- ❑ **Finanza e sistemi locali tra riforme e trasformazioni**; in *Il Ponte*; n.10, ottobre 2009; pp. 70-76.

## PUBBLICAZIONI

### PUBBLICAZIONI DELLA R&S (DAL 1976)

- **Annuario\*** di analisi economico-finanziarie dei principali Gruppi italiani (dal 1976; con metodologia originale di analisi dei dati di bilancio delle imprese nei vari settori).
- **Studi monografici:** L'acciaio\* (1982), L'industria della carta\* (1984), La distribuzione organizzata\* (1987), La creazione di imprese\* (1989), I materiali innovativi\* (1993), L'acqua\* (1996), I Trasporti\* (2000).
- Analisi annuale dell'economia e della finanza delle multinazionali industriali (**Multinationals: Financial Aggregates\***) (dal 1995) e delle maggiori banche (**Dati cumulativi delle principali banche internazionali\***) (dal 2003).
- **Reports\*** sporadici (1995-1998) su grandi imprese estere e italiane oggetto di privatizzazione o collocamento (tra cui imprese elettriche inglesi, società di telecomunicazioni, imprese energetiche e di servizi).
- **Indagine trimestrale sui bilanci delle società quotate in Borsa\*** (insieme con Il Sole 24 Ore). Valutazione di sintesi dei risultati delle società i cui titoli compongono gli indici Mediobanca30 e FTSE Mib.
- **Modello di scoring per la valutazione delle piccole e medie imprese italiane\*** (per conto dell'Unioncamere); 2005/2006.
- **Medium-Sized Enterprises in Europe\***; indagine internazionale sulle medie imprese europee (Francia, Germania, Italia, Regno Unito, Spagna); prima edizione 2010 con elaborati di partner locali.

### PUBBLICAZIONI DELL'UFFICIO STUDI DI MEDIOBANCA (DAL 1986)

- Opere sulle imprese: *Dati cumulativi di società italiane* (annuale), *Le principali società italiane* (annuale), *Calepino dell'azionista* (annuale), **Le medie imprese industriali italiane\*** (annuale), **Indagine sulle medie imprese industriali italiane – Commenti e testimonianze\*** (2004, 2009, 2010); **Le società controllate dai maggiori Comuni italiani (costi, qualità, efficienza; bilanci)\*** (2005/2009), per conto della Fondazione Civicum; **Premio Mediobanca alle imprese dinamiche\*** – profili delle società premiate (dal 2007).
- Opere sui titoli negoziati: *Indici e Dati* (annuale); **Dati di Fondi Comuni e Sicav Italiani\*** (annuale; metodologia originale di valutazione dai rendiconti di gestione; dal 1992).
- Elaborazioni sui titoli quotati divulgate tramite le agenzie di stampa specializzate e i principali quotidiani: **Rendimento medio\*** dei titoli di Stato e delle Obbligazioni quotate (giornaliero; metodologia originale messa a punto nel 1986); **Indicatori per il mercato azionario\*** (giornalieri; metodologia originale messa a punto nel 1997 – primo ad utilizzare un "sistema" di indicatori, inclusi quelli di valutazione del rischio e della consistenza del mercato, e primo ad utilizzare la ponderazione sui capitali flottanti poi imitata da tutti i principali provider internazionali di indici di borsa).
- **Indicatori\*** per il controllo dell'efficienza e dell'economicità del Servizio sanitario nazionale (settembre 1993; metodologia originale messa a punto da un Gruppo di lavoro coordinato dall'Ufficio Studi di Mediobanca; sperimentazione ospedaliera negli anni 1995-1997).

\* Opere la cui ideazione e messa a punto ricadono nel periodo di responsabilità del Servizio (dal 1976 per R&S; dal 1985 per l'Ufficio Studi).

Aggiornato al 27 maggio 2011