

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Baldassari Stefania
Indirizzo	Via Gentile da Fabriano 3/9
Telefono	071/8064366
Fax	071/8064480
E-mail	stefania.baldassari@regione.marche.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	28 maggio 1955

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 2010 a tutt'oggi dirigente della P.F. Sistemi Informativi Statistici e di Controllo di Gestione
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche – Via Gentile da Fabriano 3/9
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Dirigente
- Principali mansioni e responsabilità **Per la direzione del Sistema Informativo Statistico** le principali competenze sono contenute nella LR n. 6/99 le cui disposizioni sono rivolte a disciplinare, in attuazione del d.lgs. 6 settembre 1989, n. 322, le attività di raccolta, gestione, elaborazione, analisi e diffusione delle informazioni statistiche di interesse regionale, nazionale e comunitario svolte dalla Regione e, nelle materie di competenza regionale, dagli uffici di statistica degli enti ed organismi pubblici sul territorio regionale, al fine di favorire l'omogeneità organizzativa e la razionalizzazione dei flussi informativi.

Competenze:

Funzioni di ufficio statistica della Regione previste dall'articolo 6 del d.lgs. 322/1989.

Sviluppo del Sistema Statistico Regionale SISTRAR

Compiti

promuovere e realizzare la rilevazione, l'elaborazione, l'archiviazione e la diffusione dei dati statistici secondo le esigenze proprie dell'amministrazione regionale nell'ambito del programma statistico nazionale e regionale;

b) coordinare e integrare, al fine di assicurare l'unicità di indirizzo tecnico metodologico in materia, l'attività statistica delle strutture organizzative regionali che svolgono attività statistica settoriale, compresi gli osservatori regionali e le agenzie ed enti dipendenti;

c) promuovere iniziative e realizzare una base dati informativa statistica regionale attraverso specifiche indagini e tramite l'accesso a tutte le fonti di dati in possesso dell'amministrazione regionale;

d) predisporre la nomenclatura per la classificazione, gli standard informativi di elaborazione e diffusione e le metodologie statistiche di base, d'intesa con l'ISTAT;

e) attuare e gestire l'interconnessione ed il collegamento dei sistemi informativi statistici della Regione con il Sistema statistico nazionale (SISTAN), secondo le intese definite, tenuto conto degli orientamenti e delle

direttive emanate dal Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica (CICIS);

f) predisporre il programma statistico triennale e la deliberazione attuativa annuale di cui all'articolo 6;

g) gestire nell'ambito del bilancio regionale le assegnazioni finanziarie effettuate dallo Stato, dall'ISTAT e da organismi pubblici e privati inerenti le rilevazioni, elaborazioni, studi progettuali e ricerche in materia statistica;

h) coordinare, sotto il profilo della metodologia statistica, i processi di rilevazione ed elaborazione dei dati effettuati dagli organi del SISTRAR, assicurandone l'integrazione con le rilevazioni statistiche di competenza della Regione e promuovendo, in collaborazione con le strutture organizzative competenti in materia di informatica, ampia accessibilità ai dati stessi;

i) fornire al sistema statistico nazionale i dati previsti dal programma statistico nazionale (PSN) relativi all'amministrazione regionale, anche in forma individuale ma non nominativa, ai fini della successiva elaborazione statistica;

l) collaborare con le altre amministrazioni del SISTAN per l'attuazione delle rilevazioni previste dal PSN;

m) accertare le violazioni, ai sensi dell'articolo 11, comma 3, del d.lgs. 322/1989, nei confronti di coloro che non forniscono o forniscono deliberatamente errati i dati richiesti nelle rilevazioni previste nel programma statistico nazionale e nel programma statistico regionale;

n) inoltrare, entro il 31 marzo di ogni anno, al Presidente dell'ISTAT e al Presidente della Giunta regionale un rapporto annuale sull'attività statistica svolta;

o) formare, gestire e aggiornare l'elenco regionale degli intervistatori-rilevatori;

p) predisporre, d'intesa con le strutture competenti del SISTAN e in collaborazione anche con la Scuola regionale di formazione della pubblica amministrazione di cui all'articolo 14 della l.r. 20/2001, percorsi formativi atti a sviluppare capacità umane e professionali adeguate e omogenee negli operatori statistici e i referenti di settore, sia della Regione che degli altri organismi appartenenti al SISTRAR, e nei rilevatori iscritti nell'elenco regionale degli intervistatori-rilevatori;

q) validare le informazioni statistiche ai sensi dell'articolo 10 della presente legge.

Per la direzione del Sistema di Controllo di Gestione le mansioni sono determinate principalmente dalla seguente legislazione in materia: decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, D.lgs 150/2009, art.25 cc e DPR 361/2000, l. r. 31 2001 art 61, art. 18 della l.r. 20/2001, articolo 3, comma 1, della legge regionale 18 maggio 2004, n. 13, art. 3, co. 2, l.r. n. 22/2010.

Responsabile degli adempimenti relativi al controllo di gestione, supporto tecnico al funzionamento dei controlli interni, analisi dei dati contabili ed extra-contabili acquisiti presso le strutture regionali, gli enti locali e i soggetti della finanza regionale allargata;

responsabile della struttura tecnica permanente a sostegno dell'attività dell'OIV e delle funzioni del COCIV relative al controllo strategico delle attività poste in essere dalla Regione, al supporto nel processo di valutazione dei dirigenti della Giunta regionale e delle agenzie, gli enti dipendenti e le aziende operanti in materia di competenza regionale, alla definizione delle linee guida e dei criteri per il processo di valutazione dei dirigenti e dei dipendenti, nonché alla verifica della correttezza metodologica del processo di valutazione;

responsabile degli adempimenti e del funzionamento del controllo strategico;

responsabile del supporto alla rilevazione e al monitoraggio della situazione economica-patrimoniale delle persone giuridiche pubbliche e private e di altri soggetti privati di interesse pubblico;

responsabile Sistema di monitoraggio dei principali interventi di spesa delle

politiche regionali sul territorio.

- Date (da – a) dal 2005 al 2010 Dirigente della P.F. Sistema Informativo Statistico
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche – Via Gentile da Fabriano 3/0
 - Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Dirigente
 - Principali mansioni e responsabilità Direzione del Sistema Informativo Statistico le cui competenze, compiti e mansioni sono disciplinati dalla Legge Regionale n. 6 del 29 marzo 1999 e dal d.lgs. 6 settembre 1989, n. 322 come sopra esplicitato.
-
- Date (da – a) Dal 1998 al 2005 Dirigente del Servizio ed ufficio Sistema Informativo Statistico
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro **Regione Marche** – Via Gentile da Fabriano 3/9
-
- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Dirigente
 - Principali mansioni e responsabilità Direzione del Sistema Informativo Statistico le cui competenze, compiti e mansioni sono disciplinati dalla Legge Regionale n. 6 del 29 marzo 1999 e dal d.lgs. 6 settembre 1989, n. 322 come sopra esplicitato.
- Direttore del Comitato Operativo nonché responsabile operativo del Progetto per la standardizzazione e razionalizzazione dei processi di lavoro e delle procedure amministrative (dal 2001 al 2003).
-
- Date (da – a) dal 02/10/1989 al 14/07/1998 Responsabile della Sezione (poi U.O.O.) "Statistiche Industria Artigianato, Terziario e Lavoro" presso il Servizio Informatica e statistica
-
- Nome e indirizzo del datore di Lavoro **Regione Marche** – Via Gentile da Fabriano 3/9
 - Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
 - Tipo di impiego Funzionario
 - Principali mansioni e responsabilità mansioni statistiche nei settori di competenza ed anche in materia di bilancio e ragioneria. Responsabile dello sviluppo dei sistemi informativi di settore a livello locale regionale, nazionale ed europeo: Responsabile delle procedure informatiche e statistiche relative al Bilancio ed alla Ragioneria.
-
- Date (da – a) dal 1977 al 1989 funzionario direttivo – figura professionale "Analista di sistemi".
-
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Marche – Via Gentile da Fabriano 3/9

- Tipo di azienda o settore Amministrazione Pubblica
- Tipo di impiego Funzionario
- Principali mansioni e responsabilità

esperto informatico ed esperto statistico presso la struttura dell'allora Programmazione e Informatica dove si è occupata principalmente di statistica demografica e sanitaria nell'ambito del 1° Piano Sanitario Regionale

- ESPERIENZE PROFESSIONALI E INCARICHI RICOPERTI NELL'AMBITO DELLE DESIGNAZIONI ISTITUZIONALI:

A livello nazionale:

membro del Comitato Paritetico Istat Regioni;
 rappresentante della Regione Marche per il CISIS (Centro Interregionale per i Sistemi Informatici Geografici e Statistici), organo tecnico della Conferenza dei Presidenti delle Regioni e delle Province autonome;
 componente del gruppo di lavoro nazionale " Servizi pubblici Locali", per l'attuazione del disegno di legge sul federalismo fiscale;
 componente del Comitato nazionale Permanente Sistemi Statistici – CPSS;
 componente di diversi gruppi di lavoro permanenti, di interesse del Programma Statistico Nazionale su deliberazioni ISTAT;

A livello regionale:

Presidente della Commissione per le Statistiche Regionali
 responsabile del progetto "Sistemi Informativi" nel Protocollo di Intesa in materia di politiche integrate per la sicurezza, tra il Ministero dell'Interno e la Regione Marche;
 direttore del Comitato Operativo del progetto statistico per la razionalizzazione delle procedure amministrative;
 componente: Ufficio elettorale regionale, Osservatorio regionale dei prezzi, Comitato Tecnico Scientifico per il SISTAR, Comitato Tecnico Scientifico per l'osservatorio del Mercato del Lavoro, Comitato "Emersione sommerso" ed altre commissioni comitati e gruppi di lavoro inerenti attività regionale interdisciplinari.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Laurea in Economia e Commercio (indirizzo Informatico Statistico) con votazione 110 su 110. Tesi di laurea "Un modello matematico applicato al Piano Sanitario Regionale nell'ambito della U.L.S.S.S. " con la finalità di valutare una distribuzione ottimale dei malati nelle strutture ospedaliere delle ULSSS

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Master Management Pubblico – Regione Marche ISTAO dal 20 maggio a Dicembre 2014

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE	SPAGNOLO
Scolastico	Scolastico
Scolastico	Scolastico
Scolastico	Scolastico

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Docenza

Regione Marche Scuola di Formazione Regionale: Cruscotto statistico Stat – Governance, per la valutazione strategica, la costruzione dei sistemi informativi statistici, diverse edizioni sui processi e standards statistici;

ISTAT - La funzione statistica nel territorio: "SISTAR MARCHE l'Ufficio di statistica della Regione Marche organizzazione funzionamento rapporti con i comuni";

Università Politecnica delle Marche – corso di demografia e statistica economica: "La statistica ufficiale nel SISTAN e SISTAR: normativa e metodologie";

Università di Macerata: "Il Sistema di indagini sociali del SISTAR e dell'ISTAT", "Metodi statistici per la Ricerca sociale", "La statistica strumento innovativo"; docente in Informatica presso la Scuola di Infermieristica dell'Azienda Sanitaria di Osimo (AN), dal 1983 al 1984.

Relatrice a convegni

Forum PA 2006 2008 e 2009 presentazione dei progetti:

"Da una comunità di apprendimento ad una comunità di pratiche";

"STAT GOVERNANCE: "Un supporto alla valutazione strategica"(progetto inserito nell'elenco del Ministero della Funzione pubblica "100 storie di buona pubblica amministrazione");

"I sistemi statistici regionali come supporto alle decisioni: un caso esemplificativo marchigiano";

9° Conferenza Nazionale di Statistica 2008 - "L'impiego della customer satisfaction per la valutazione dell'efficacia esterna nelle attività delle pubbliche amministrazioni";

Ciclo di Seminari 2008 presso l'Università Politecnica delle Marche facoltà di Economia e di Ingegneria - progetto "Statisticando con gli studenti degli atenei marchigiani";

Seminari Nazionali CISIS: 2007, 2006 e 2003

"La risorsa Censimenti per il sistema Paese: le realizzazioni regionali" "Il ruolo della funzione statistica e condivisione delle informazioni nei Sistemi statistici regionali" settembre 2006;

"Utilizzo della statistica per la razionalizzazione delle procedure;

"Il progetto statistico territoriale delle Marche".

2° Conferenza Regionale "Le politiche integrate per la sicurezza nella Regione Marche": "Il sistema informativo comune SIC" 12 Marzo 2004;

2° Conferenza regionale sulle Politiche sociali "Sistema informativo statistico con e per i settori" 2004;

Convegno Musei in rete: "Sistema informativo Musei delle Marche" – maggio 2003;

referente per la Formazione dal 1995 al 2003 presso la Scuola di Formazione del personale della Regione Marche;

Articoli: autrice del capitolo "Stat Governance: conoscere per decidere" realtivo al volume "Verso e-health 2020 casi di successo italiani ed esperienze internazionali" edito dal Gruppo 24 Ore nel febbraio 2012

News del SISTAN 2009: "L'impiego della customer satisfaction per la valutazione dell'efficacia esterna nelle attività delle Pubbliche Amministrazioni"; **Giornale del Sistema Statistico Nazionale 2009:** "Formazione on line per i referenti statistici territoriali delle Marche

Capitoli relativi alle parti statistiche ed informatiche delle

pubblicazioni: Le procedure Amministrative: gestione e razionalizzazione, Cultura e identità del personale della Regione Marche, Per un progetto di Sistema Informativo nazionale socio-assistenziale: analisi di massima - Ministero dell'Interno - Comit/SINSA, L'evoluzione dell' agricoltura regionale, Gli sbocchi

occupazionali degli allievi dei corsi di formazione professionale”, “4° Censimento Generale ISTAT Agricoltura”, Distribuzione della popolazione sul territorio marchigiano: situazione attuale e prospettive future.

Coordinamento dei siti e delle linee editoriali della struttura; in particolare: Mappa del Cruscotto di Monitoraggio e Controllo Strategico, Cruscotto Statistico, Cruscotto BES, Indicatori di controllo strategico, Performance obiettivi risultati, Marche interventi, Marche in pillole, Reports tematici, Focus Marche, Le Marche In Cifre, Statmarche,

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Coordinamento e amministrazione di risorse umane sul posto di lavoro: diretto in media n. 20 e trasversale 600 rilevatori statistici nell'Elenco Regionale, circa 40 referenti statistici regionali, referenti del controllo di gestione e referenti settore territoriale.

Coordinamento di gruppi di lavoro CISIS a livello interregionale

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Attesati sui seguenti percorsi formativi

Informatica: Progettazione di basi di dati, basi prodotti relazionali, Gestione di data base relazionale, concetti db2, ARCVIEW 2.0 e 3.0, Map-Info, Adobe Page Maker, Adobe Acrobat base, GIS metodologie e tecniche per produzione di carte tematiche, Sistema operativo VSE/ICCF, Programmazione in ambiente CICS, Recovery/restart CICS /VS, Programmazione in ambiente DL1, utilizzo CMS, Tecnologie avanzate per reti di telecomunicazione.

Statistica: software SPSS (sviluppo di statistiche avanzate, analisi di statistica multivariata, regressione lineare e analisi della varianza, tecniche di presentazione e reporting); software "STATISTICA"; software Application System.

Sistemi informativi: analisi e progettazione delle applicazioni: studio di fattibilità, progettazione interna ed esterna

Sistemi statistici: Sistemi Informativi innovativi della società, L'informazione nella PA, La progettazione dei Sistemi informativi territoriali, Il sistema informativo regionale in collegamento con gli EE.LL. e l'amministrazione centrale dello stato, Analisi statistica del dato su fenomeni di interesse regionale, Sistema Statistico Europeo

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Premio del Ministero della Funzione Pubblica come ideatrice e responsabile del progetto "Un supporto alla valutazione strategica inserito nell'elenco del Ministero della Funzione pubblica "100 storie di buona pubblica amministrazione";

Ricercatore del CNR per la ricerca sulla "Costruzione della tavola economica intersettoriale delle Marche del 1974

PATENTE O PATENTI

Munita di patente di guida tipo "B"